Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кузнецов Владимир Вячеславович
Должность: И.о. ректора
Дата подписания: 16.12.2025 11:21:40
Уникальный программный ключ:
89bc0900301c561c0dcc38a48f0e7de679484a4c

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тихоокеанский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий кафедрой
/ И.П. Черная /
«15» апреля 2025 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ И ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении

(наименование дисциплины (модуля)

Направление подготовки (специальность)	**32.04.01 Общественное здравоохранение** (код, наименование)
Уровень подготовки	**магистратура** (специалитет/магистратура)
Направленность подготовки	**01 Образование и наука (в сфере научных исследований)**
Форма обучения	**очная** (очная, очно-заочная)
Срок освоения ООП	**2 г** (нормативный срок обучения)
Кафедра	**Социально-гуманитарных и экономических дисциплин**

Владивосток, 2025

При разработке методических рекомендаций для преподавателей и обучающихся по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении в основу положены:
ФГОС ВО программы магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленности 01 Образование и наука (в сфере научных исследований), утвержденный Министерством высшего образования и науки Российской Федерации «31» мая 2017 г. №485

2) Учебный план программы магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленности 01 Образование и наука (в сфере научных исследований), утвержденный ученым советом ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России «29» марта 2024 г., Протокол № 1-5/23-24.

Рабочая программа дисциплины разработана авторским коллективом кафедры социально-гуманитарных и экономических дисциплин ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России, под руководством заведующего кафедрой социально-гуманитарных и экономических дисциплин д-ра экон. наук, профессора Черной И.П.

Разработчики:

Доцент кафедры социально-гуманитарных и экономических дисциплин	канд. экон. наук, доцент	Просалова В.С.
(занимаемая должность)	(ученая степень, ученое звание)	(Ф.И.О.)

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Методические рекомендации по изучению дисциплины Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении представляют собой комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющих оптимальным образом организовать процесс изучения данной дисциплины.

Для лучшего освоения материала и систематизации знаний по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении необходимо регулярно разбирать материалы лекций, отвечать на вопросы для самоконтроля. Во время самостоятельной проработки лекционного материала особое внимание следует уделять возникающим вопросам, непонятным терминам, спорным точкам зрения. В случае необходимости обращаться к преподавателю за консультацией. Лекционный материал организует мыслительную деятельность обучающихся, а практические занятия обеспечивают глубину усвоения материала дисциплины.

При подготовке к практическому занятию особое внимание необходимо обращать на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. В процессе этой работы студент должен стремиться понять и запомнить основные положения рассматриваемого материала, примеры, поясняющие его, а также разобраться в иллюстративном материале.

Для организации самостоятельного изучения вопросов дисциплины используются материалы фондов оценочных средств.

Самостоятельная работа студентов обеспечивается следующими условиями:

1. наличие и доступность необходимого учебно-методического и справочного материала;
2. создание системы регулярного контроля качества выполненной самостоятельной работы;
3. консультационная помощь преподавателя.

Методический материал для самостоятельной подготовки представляется в виде литературных источников. В список учебно-методических материалов для самостоятельной работы обучающихся входит перечень библиотечных ресурсов учебного заведения и других материалов, к которым обучающийся имеет возможность доступа.

Самостоятельная работа – вид контактной внеаудиторной работы преподавателей и обучающихся по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении. Контроль самостоятельной работы осуществляется ведущим преподавателем. Оценка самостоятельной работы учитывается при проведении промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении.

Текущий контроль по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении предназначен для проверки индикаторов достижения компетенций, стимулирования учебной работы обучающихся и совершенствования методики освоения новых знаний. Текущий контроль по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении проводится в течение семестра по всем видам и разделам учебной дисциплины, охватывающим компетенции, формируемые дисциплиной: дискуссии, ситуационные задачи, тестовые задания. Текущий контроль знаний студентов, их подготовки к практическим занятиям осуществляется на каждом занятии.

Промежуточная аттестация предназначена для определения уровня освоения индикаторов достижения компетенций. Проводится в форме экзамена после освоения обучающимся всех разделов дисциплины Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении и учитывает результаты обучения по дисциплине по всем видам работы студента на протяжении всего периода обучения по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении.

Время, отведенное для промежуточной аттестации, указано в графике учебного процесса.

Задания для практических работ, а также задания для подготовки к текущему и промежуточному контролю приведены в фонде оценочных средств по дисциплине Б1.В.06

Финансовый менеджмент в здравоохранении. При необходимости следует обращаться за консультацией к преподавателю. Перед консультацией, необходимо хорошо продумать вопросы, которые требуют разъяснения.

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ЛЕКЦИОННЫМ ЗАНЯТИЯМ

Таблица 1. Методические указания к лекционным занятиям по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении

Тема №1 Финансовый менеджмент как система управления финансами медицинской организации	
Продолжительность лекционного занятия (в академических часах):	2
Цель лекционного занятия: 1. рассказать обучающимся о концептуальных основах финансового менеджмента; 2. дать определение финансовому менеджменту; 3. рассмотреть организационную структуру финансового менеджмента; 4. показать специфику финансового менеджмента в здравоохранении.	
План лекции, последовательность ее изложения: 1. Организационная структура финансового менеджмента. 2. Концептуальные основы финансового менеджмента.	
Рекомендованная литература: 1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511405. 2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: https://urait.ru/book/ predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425. 3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. – URL: https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863.	
Тема №2 Финансовое управление оборотными активами медицинской организации	
Продолжительность лекций (в академических часах):	2
Цель лекции: 1. рассказать о целях и задачах управления оборотными активами; 2. дать определение чистого оборотного капитала; 3. рассмотреть особенности управления некоторыми видами оборотных активов.	
План лекции, последовательность ее изложения: 1. Цели и задачи управления оборотными активами. 2. Текущие финансовые потребности. 3. Управление запасами. 4. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами.	
Рекомендованная литература: 1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5.	

— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511405.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: https://urait.ru/book/ predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. – URL: https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863.

Тема №3 Финансовое управление внеоборотными активами медицинской организации

Продолжительность лекционного занятия (в академических часах):	2

Цель лекционного занятия:
1. рассказать обучающимся о концепции управления внеоборотными активами;
2. дать определение понятия основные фонды и рассмотреть их классификацию;
3. рассмотреть виды расчета амортизационных отчислений;
4. показать методы расчета эффективности использования внеоборотных активов.

План лекции, последовательность ее изложения:
1. Концепция управления внеоборотными активами.
2. Сущность основных фондов и их классификация.
3. Амортизация основных фондов
4. Эффективность использования внеоборотных активов.

Рекомендованная литература:
1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511405.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: https://urait.ru/book/ predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. – URL: https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863.

Тема №4 Финансовое управление инвестиционными проектами медицинской организации

Продолжительность лекционного занятия (в академических часах):	2

Цель лекционного занятия:
1. рассказать обучающимся о сущности и видах инвестиций;
2. дать определение инвестиции;
3. рассмотреть направления инвестиций в медицину и здравоохранение;
4. показать этапы разработки инвестиционного проекта и расчеты его эффективности.

План лекции, последовательность ее изложения:
1. Сущность и виды инвестиций.
2. Инвестиции в медицину и здравоохранение.

3. Инвестиционный проект.
Рекомендованная литература: 1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511405. 2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: https://urait.ru/book/ predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425. 3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. – URL: https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863.

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Таблица 2. Методические указания к практическим занятиям по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении

Тема №1 Финансовый менеджмент как система управления финансами медицинской организации	
Продолжительность практического занятия (в академических часах):	2
Цель практического занятия: 1. закрепить полученные знания в области организационной структуры финансового менеджмента; 2. в ходе дискуссии обсудить основные особенности финансового менеджмента в системе здравоохранения; 3. проработать определения и понятия, входящие в концептуальные основы финансового менеджмента.	
Условия для проведения занятия: аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием, учебная доска.	
Самостоятельная работа обучающегося: Подготовка к дискуссии. Работа с учебной литературой.	
Методы контроля полученных знаний и навыков: дискуссия, тестовые задания	
1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511405. 2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: https://urait.ru/book/ predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425. 3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. – URL: https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863.	

Тема №2 Финансовое управление оборотными активами медицинской организации	
Продолжительность практического занятия (в академических часах):	12
Цель практического занятия: 1. закрепить полученные знания в области управления оборотными активами; 2. в ходе дискуссии обсудить особенности управления оборотными активами медицинской организации; 3. сформировать навыки разработки управленческих решений в отношении оборотных активов.	
Условия для проведения занятия: аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием, учебная доска.	
Самостоятельная работа обучающегося: Подготовка к дискуссии. Работа с учебной литературой.	
Методы контроля полученных знаний и навыков: дискуссия, решение задач, тестовых заданий.	
Рекомендованная литература: 1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511405. 2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: https://urait.ru/book/ predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425. 3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. – URL: https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863.	
Тема №3 Финансовое управление внеоборотными активами медицинской организации.	
Продолжительность практического занятия (в академических часах):	12
Цель практического занятия: 1. закрепить полученные знания о классификации внеоборотных активов; 2. в ходе дискуссии обсудить концепции управления внеоборотными активами; 3. изучить методы расчета амортизационных отчислений; 4. сформировать навыки расчета эффективности использования внеоборотных активов.	
Условия для проведения занятия: аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием, учебная доска.	
Самостоятельная работа обучающегося: Подготовка к дискуссии. Работа с учебной литературой.	
Методы контроля полученных знаний и навыков: дискуссия, решение задач, тестовых заданий.	
Рекомендованная литература:	

1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511405. 2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: https://urait.ru/book/ predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425. 3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. – URL: https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863.
Тема №4 Финансовое управление инвестиционными проектами медицинской организации.

Продолжительность практического занятия (в академических часах):	2

Цель практического занятия: 1. закрепить полученные знания о сущности и видах инвестиций; 2. в ходе дискуссии обсудить основные проблемы, связанные с инвестициями в медицину и здравоохранение; 3. сформировать навыки оценки эффективности инвестиционного проекта.
Условия для проведения занятия: аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием, учебная доска.
Самостоятельная работа обучающегося: Подготовка к дискуссии. Работа с учебной литературой.
Методы контроля полученных знаний и навыков: дискуссия, решение задач, тестовых заданий.
Рекомендованная литература: 1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511405. 2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: https://urait.ru/book/ predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425. 3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. – URL: https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863.

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ПРОВЕДЕНИЮ ТЕКУЩЕГО И ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

Таблица 3. Методические указания к проведению текущего и промежуточного контроля по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении

Вид контроля	Форма контроля

Текущий контроль	- проведение и оценка дискуссий на лекциях и практических занятиях; - проверка и оценка выполнения ситуационных задач на практических занятиях; - проверка и оценка выполнения тестовых заданий на практических занятиях.
Промежуточный контроль	проводится в форме устного экзамена, на котором оценивается степень сформированности у обучающихся компетенций, в зависимости от типов задач профессиональной деятельности.

5 ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

5.1. Наличие соответствующих условий реализации дисциплины

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) на основании письменного заявления дисциплина реализуется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальных особенностей). Обеспечивается соблюдение следующих общих требований: использование специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего такому обучающемуся необходимую техническую помощь, обеспечение доступа в здания и помещения, где проходят занятия, другие условия, без которых невозможно или затруднено изучение дисциплины.

5.2. Обеспечение соблюдения общих требований

При реализации дисциплины на основании письменного заявления обучающегося обеспечивается соблюдение следующих общих требований: проведение занятий для обучающихся-инвалидов и лиц с ОВЗ в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей обучающимся; присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего(их) обучающимся необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей; пользование необходимыми обучающимся техническими средствами с учетом их индивидуальных особенностей.

5.3. Доведение до сведения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в доступной для них форме всех локальных нормативных актов ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России.

Все локальные нормативные акты ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России по вопросам реализации дисциплины (модуля) доводятся до сведения обучающихся с ОВЗ в доступной для них форме.

5.4. Реализация увеличения продолжительности прохождения промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности для обучающегося с ограниченными возможностями здоровья

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.). Продолжительность прохождения промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности увеличивается по письменному заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья. Продолжительность подготовки обучающегося к ответу на зачете увеличивается не менее чем на 0,5 часа.

6. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Состав научно-педагогических работников, обеспечивающих осуществление образовательного процесса по дисциплине соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленности 01 Образование и наука (в сфере научных исследований) и размещен на сайте образовательной организации.

